

НАВЧАЛЬНО-ОСВІТНЯ ПРОГРАМА

Менеджмент організацій і адміністрування

Другий (магістерський) рівень

ДИСЦИПЛІНИ ВІЛЬНОГО ВИБОРУ СТУДЕНТА

Найменування навчальних дисциплін	Розподіл за семестрами	Кількість кредитів ECTS
<i>II. Цикл професійної підготовки</i>		
Управління міжнародною конкурентноспроможністю регіону	2	6
Управління якістю	2	6
Управління економічною безпекою бізнесу	1	
Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності	1	6
Логістичний менеджмент	2	6
Інноваційний менеджмент	2	6
Крос-культурний менеджмент (англійська мова)	3	6
Управління проектами з місцевого та регіонального розвитку	3	6

Коротка характеристика дисциплін

1. Управління міжнародною конкурентноспроможністю регіону

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач: Формування розуміння студентами факторів та механізмів досягнення високих конкурентних позицій на світовому ринку.

Програмні результати навчання: Здатність аналізувати кон'юнктури міжнародних ринків, її моніторинг та прогнозування; аналіз факторів та показників конкурентноспроможності суб'єктів міжнародного бізнесу; Здатність аналізувати тенденції глобалізації економічного розвитку; Здатність до виявлення та оцінка проблем розвитку міжнародного бізнесу; Здатність до стратегічного аналізу умов розвитку міжнародної економічної діяльності; формування стратегії міжнародної економічної діяльності регіону; здатність до розроблення стратегічних заходів для забезпечення міжнародної конкурентноспроможності товарів, послуг, підприємств, галузей, міжгалузевих

комплексів; здатність до генерування інноваційних стратегічних рішень у міжнародно-економічній сфері; здатність до організації процесів управління міжнародною економічною діяльністю регіонів, галузей, міжгалузевих комплексів; здатність до організації міжнародного науково-технічного співробітництва; організація системи забезпечення міжнародної конкурентоспроможності суб'єктів міжнародного бізнесу.

2. Управління якістю

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач: Здатність визначати значення та етапи формування управління якістю, роль управління якістю в системі загального менеджменту; розрізняти класичні та нові методи управління якістю; розуміти призначення і структуру стандартів ISO серії 9000; вимоги стандартів ISO серії 9000 до моделі забезпечення якості; методологію оцінки діяльності та результатів діяльності підприємства за критеріями премій з якості; методологію безперервного вдосконалення діяльності підприємства відповідно до концепції TQM; значення та процедури сертифікації системи якості та аудиту якості; основні форми збирання, аналізу фінансових даних, форми фінансової звітності про діяльність у галузі якості, рекомендовані стандартом ISO 9004-1; їх призначення та особливості застосування.

Програмні результати навчання: Вміти розробляти політику підприємства в галузі управління якістю; розробляти структуру і головні положення “Керівництва з якості”; вибирати необхідні стандарти ISO серії 9000 залежно від специфіки підприємства; розробляти головні елементи систем управління якістю за моделями стандартів ISO 9001; ISO 9002; ISO 9003; розробляти основні елементи системи якості згідно з концепцією TQM, виконати оцінювання побудованої системи за критеріями європейської премії за якість; вибирати оптимальну форму збирання, аналізу і обробки економічних даних про діяльність у галузі якості та функціонування системи якості; розробляти механізм управління економікою якості.

3. Управління економічною безпекою бізнесу

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач: Здатність визначити предмет, сутність та зміст економічної безпеки підприємства. Знати теоретичні засади економічної безпеки підприємства. Вміти розробляти та аналізувати стратегії економічної безпеки підприємства. Вивчити економічні методи формування економічної безпеки підприємства. Застосовувати основні показники стану економічної безпеки підприємства.

Програмні результати навчання: Уміння досліджувати стан підприємства та рівня його економічної безпеки. Визначати загрози економічній безпеці конкретного підприємства. Уміння аналізувати стратегії економічної безпеки підприємства. Розраховувати показники стану економічної безпеки підприємства. Аналізувати показники оцінки стану економічної безпеки підприємства. Знати методи забезпечення економічної безпеки

підприємства та види стратегій економічної безпеки. Визначати основні загрози економічній безпеці підприємства.

4. Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач: Формування у студентів управлінського мислення, системи знань і набуття практичних навичок з управління зовнішньоекономічною діяльністю (ЗЕД). Прийняття управлінських рішень у зовнішньоекономічній діяльності в умовах формування ринкової моделі господарювання, зокрема: вироблення навичок розроблення та реалізації стратегічних та тактичних планів у сфері зовнішньоекономічної діяльності; організування ЗЕД; мотивування персоналу, контролювання, діагностування та регулювання ЗЕД; здійснення оцінювання та управління ризиками ЗЕД; вироблення ефективних управлінських рішень у сфері ЗЕД; формування системи інформаційного забезпечення ЗЕД; управління транснаціональними компаніями; здійснення антикризового управління в ЗЕД.

Програмні результати навчання: Здатність оптимізувати умови зовнішньоекономічного контракту; Здатність визначати ефективність ЗЕД підприємства та окремих зовнішньоекономічних угод (експортних, імпортних, орендних, передачі технології); Здатність оцінювати стан та динаміку елементів зовнішнього середовища на закордонному ринку, визначати значущості їх змін та прогнозування наслідків для ЗЕД підприємства; Здатність оцінювати інвестиційну привабливість підприємства; Здатність оцінювати ефективність інвестиційного проекту за участю іноземного інвестора; Здатність визначати величину трансакційних витрат підприємства-суб'єкта ЗЕД України та їх оптимізація; Здатність розроблювати плани ЗЕД підприємства; Здатність розроблювати рекомендації щодо побудови організаційної структури управління ЗЕД підприємства, складових її підсистем, методів і принципів координації її елементів та забезпечення їх системної узгодженості; Здатність контролювати та оцінювати рівень виконання управлінських дій і рішень на окремих етапах процесу управління та з точки зору досягнення кінцевої мети управління ЗЕД; Здатність організації роботи підприємства-суб'єкта ЗЕД України з митницею

5. Інноваційний менеджмент

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач: Розуміти сутність понять «інновація», «інноваційна діяльність», «інноваційний процес»; класифікацію інновацій, інноваційних проектів, інноваційних стратегій; сутність та складові механізми інформаційного забезпечення підприємства; основні положення інноваційної стратегії; зміст і етапи розробки, а також моделі структуризації інноваційного проекту; систему показників для оцінки економічної ефективності інновацій; види ефектів від застосування інновацій; принципи оцінки інноваційних ризиків.

Програмні результати навчання: визначати вплив інновацій на внутрішньо-організаційні процеси підприємства; виявляти інноваційні ініціативи з боку покупців і виробників продукції; застосовувати методи

генерування ідей, активізації творчого пошуку, оцінювати результативність цих методів; визначати конкурентоспроможність підприємства як основи росту нововведень; застосовувати методи оцінки ефективності інновацій; характеризувати різні види інноваційного ризику, використовувати методи його зниження; визначати джерела фінансування інноваційних проектів, доцільність використання послуг венчурних фондів.

6. Логістичний менеджмент

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач: Розуміти цілі та завдання, що вирішуються в процесі логістичного менеджменту, а також значення та роль логістики в економіці; основні принципи логістичної концепції; основні тенденції розвитку логістики; методи планування та прогнозування в логістиці; особливості організації транспортного та складського господарств на сучасних підприємствах; основи інформаційної логістики; особливості побудови логістичних інформаційних систем

Програмні результати навчання: Уміння виконувати прогнозні розрахунки потреби підприємства в основних видах ресурсів; виконувати необхідні розрахунки за допомогою основних показників роботи транспортного господарства підприємства; проводити розрахунки складських приміщень; оптимізувати значення запасів; організовувати роботу логістичних підрозділів підприємства; використовувати набуті знання в практичній економічній та управлінській діяльності.

7. Крос-культурний менеджмент (англійська мова)

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач: Здатність визначення причин міжкультурних конфліктів, їх запобігання або нейтралізації. Управління культурним розмаїттям - відмінностями в ділових культурах і в їх системах цінностей. Розробка методів управління бізнесом на стику взаємодії культур, а також колективами працівників різних культур. Здатність формування і розвитку міжкультурних компетенцій фахівців з метою підвищення ефективності організації в умовах глобалізації економіки.

Програмні результати навчання: Управління організаціями за рахунок використання національно-культурних особливостей країн. Уміння ідентифікувати культурні особливості країн як чинники впливу на функціонування організацій. Знати виміри культури, що впливають на ефективність управління. Діагностувати виміри культури організації. Застосовувати виміри культури при організації управління. Опиратись на виміри культури при проведенні змін в організації.

8. Управління проектами з місцевого та регіонального розвитку

Компетентності, якими повинен оволодіти здобувач: Здатність до абстрактного та логічного мислення й генерування нових ідей. Здатність проведення аналітичних та емпіричних досліджень. Здатність до роботи з інформаційними ресурсами і базами даних та використання інформаційних

технологій. Здатність працювати автономно та в команді. Прагнення до збереження та розвитку людського потенціалу та збереження навколишнього середовища. Здатність до публічного управління на засадах проектного менеджменту. Здатність до управління фінансами, майном та контролю за їх використанням в проекті. Здатність до прийняття ефективних управлінських рішень. Здатність до управління ризиками проекту. Здатність до застосування різних методів і інструментів розробки проекту і програм, проектного аналізу, оцінки ризиків, стратегічної екологічної оцінки, вибору альтернатив в процесі прийняття ефективних управлінських рішень.

Програмні результати навчання: Управляти проектами і програмами на різних рівнях (міжнародному, національному, регіональному та місцевому) публічного управління та адміністрування з урахуванням галузевої специфіки (державно-приватного партнерства, державно-цільові, соціальні, інвестиційні, міжнародної технічної допомоги та ін.). Розробляти проекти і програми відповідно до існуючих стандартів і вимог щодо їх архітектурної побудови, із застосуванням сучасних інформаційних технологій, методів та інструментів. Приймати рішення в умовах визначеності, невизначеності та ризиків, управляти ризиками та процесом реалізації рішень у межах проекту і програми. Проводити проектний аналіз, моніторинг та стратегічну екологічну оцінку проектів і програм із застосуванням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій. Формувати команду та управляти персоналом в проекті.