

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДВНЗ «ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА»

Факультет економічний

Кафедра менеджменту і маркетингу

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Логістичний менеджмент

Освітня програма Менеджмент організацій і адміністрування

Спеціальність 073 Менеджмент

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Затверджено на засіданні кафедри
Протокол № 1 від 27 серпня 2020 р.

ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Анотація до курсу
3. Мета та цілі курсу
4. Компетентності
5. Результати навчання
6. Організація навчання курсу
7. Система оцінювання курсу
8. Політика курсу
9. Рекомендована література

1. Загальна інформація	
Назва дисципліни	Логістичний менеджмент
Рівень вищої освіти	Магістр
Викладач	Гринів Любов Володимирівна, к.е.н, доц. менеджменту і маркетингу
Контактний телефон викладача	0506817089
Е-mail викладача	liubov.hryniv@pnu.edu.ua
Формат дисципліни	Очна, заочна
Обсяг дисципліни	6 кредитів, 180 годин
Посилання на сайт дистанційного навчання	http://www.d-learn.pu.if.ua
Консультації	Згідно графіку консультацій розміщеного на інформаційному стенді та сайті кафедри https://kmim.pnu.edu.ua/%d0%b3%d1%80%d0%b0%d1%84%d1%96%d0%ba%d0%ba%d0%be%d0%bd%d1%81%d1%83%d0%bb%d1%8c%d1%82%d0%b0%d1%86%d1%96%d0%b9/
2. Анотація до курсу	
<p>Ознайомлення з основами теорії логістичного менеджменту (сутності логістичного менеджменту, етапів розвитку логістичного менеджменту, логістично-орієнтованої системи управління підприємством, інструментарію логістичного управління); розуміння логістичної стратегії підприємства (аналіз складових логістичної стратегії підприємства, класифікація логістичних стратегій); ознайомлення з функцією «організування» в системі логістичного менеджменту (сутність та основні характеристики організації логістичного управління, централізація і децентралізація організації логістичного управління; особливості формування лінійно-функціональних, дивізійних, матричних, проектно-(процесно-) орієнтованих організаційних структур управління логістикою підприємства) та з функцією «планування» в системі логістичного менеджменту (стратегічне планування у системі логістичного менеджменту, стратегічний аналіз логістики підприємства).</p>	
3. Мета та цілі курсу	
<p>Мета - формування у майбутніх фахівців концептуальних основ логістичного менеджменту, набуття практичних вмінь і навичок щодо використання стратегій логістичного менеджменту. Освоєння системних знань і розуміння концептуальних основ логістичного управління, теорії й практики розвитку цього напрямку та набуття навичок самостійної роботи стосовно сучасних методів управління матеріальними та іншими потоками в сучасних умовах.</p> <p>Цілі - оволодіти знаннями наукових основ логістичного менеджменту, сформувати розуміння системного підходу до вирішення проблем ефективного управління внутрішніми і зовнішніми потоковими процесами, а також набутти відповідних навичок з встановлення і підтримки умов сумісності завдань логістичного менеджменту із загальними завданнями підприємницької діяльності підприємства.</p>	
4. Компетентності	
5. Результати навчання	

6. Організація навчання курсу						
Обсяг курсу - 180 годин						
Вид заняття		Загальна кількість годин				
лекції		28				
семінарські заняття		32				
самостійна робота		120				
Ознаки курсу						
Семестр	Спеціальність			Курс (рік навчання)	Нормативний / вибірковий	
2	Менеджмент			1	Вибірковий	
Тематика курсу						
Тема, план		Форма заняття	Літера- тура	Завдання, год	Вага оцінки	Термін виконання
Тема 1. Концепція і методологічний апарат логістичного менеджменту. Логістичні системи 1. Засади сучасних концепцій логістичного менеджменту. 2. Теоретичні парадигми логістичного менеджменту. 3. Логістичні системи: суть, види та межі. 4. Передумови та тенденції розвитку глобальної логістики.		Лекція, семінар	[1;2]	Вивчення теми Опрацюван ня глосарію 2 год. Самостійна робота 10 год.	Мах. 5 балів	1 тиждень
Тема 2. Логістичний менеджмент як інструмент оптимізації бізнес-процесів і напрям наукового пізнання 1. Еволюція управління логістичною діяльністю 2. Фактори розвитку логістичного менеджменту в умовах глобалізації ринкових відносин 3. Сутність і місце логістичного менеджменту. Сучасні визначення логістичного менеджменту 4. Логістичний менеджмент як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства на ринку		Лекція, семінар	[1;2;3]	Вивчення теми Самостійна робота 8 год.	Мах. 5 балів	2 тижні

<p>Тема 3. Внутрішня і зовнішня логістика та її особливості 1. Зони дії внутрішньої та зовнішньої логістики в системі підприємства. 2. Функціональна структура логістики підприємства. 3. Класифікацію суб'єктів зовнішньої логістики. 4. Взаємозв'язок логістичного та операційного менеджменту.</p>	Лекція, семінар	[3;4;5]	Вивчення теми Пройти тестування Самостійна робота 6 год.	Мах. 5 балів	2 тижні
<p>Тема 4. Логістичні витрати і логістичне обслуговування 1. Принципи логістичного обслуговування. 2. Типи логістичних витрат. 3. Скорочення логістичних витрат: схеми та варіанти. 4. Критерій оптимізації логістичних рішень в бізнес-середовищі.</p>	Лекція, семінар	[4;6;8]	Вивчення теми Самостійна робота 4 год. Індив. розрахунки задача 2 год.	Мах. 5 балів	2 тижні
<p>Тема 5. Поняття логістичного сервісу 1. Надання логістичних послуг як засіб підвищення конкурентоспроможності учасників логістичної системи. 2. Класифікація видів сервісу. 3. Показники, що характеризують рівень логістичного сервісу та методики їх розрахунку. 4. Моделювання та оптимізація рівня логістичного сервісу. 5. Вибір стратегії досягнення оптимального рівня сервісу. 6. Стандарти якості та їх роль у забезпеченні високого рівня логістичного сервісу.</p>	Лекція, семінар	[5;11]	Вивчення теми Самостійна робота 8 год.	Мах. 5 балів	2 тижні
<p>Тема 6. Менеджмент логістичних систем 1. Умови та фактори функціонування логістичної системи. 2. Функції та критерії оцінок логістичної системи. 3. Характеристика гнучких і ешелованих логістичних систем. 4. Передумови утворення комплексних логістичних систем, що охоплюють</p>	Семінар	[7;8]	Вивчення теми Пройти тестування Самостійна робота 8 год.	Мах. 5 балів	2 тижні

функціональні задачі. 5. Основні логістичні показники.					
Тема 7. Адміністративні функції логістичного менеджменту 1. Стратегічне планування у системі логістичного менеджменту 2. Аутсорсинг у системі логістичного менеджменту 3. Логістичний консалтинг 4. Логістичний аудит	Лекція, семінар	[9;12]	Вивчення теми Самостійна робота 8 год.	Мах. 5 балів	2 тижні
Тема 8. Економічна ефективність логістичного менеджменту 1. Рівні формування логістичного менеджменту західноєвропейськими компаніями. 2. Економічні показники логістичного менеджменту. 3. Використання логістичного менеджменту у фірмах США. 4. Шляхи зростання використання логістичного менеджменту в європейських країнах. 5. Види логістичних послуг за кордоном.	Лекція, семінар	[10;13]	Вивчення теми Пройти тестування Самостійна робота 8 год.	Мах. 5 балів	2 тижні
7. Система оцінювання курсу					
Загальна система оцінювання курсу	<p>100 бальна– 100 балів протягом семестру</p> <p>“відмінно” – студент демонструє повні і глибокі знання навчального матеріалу, достовірний рівень розвитку умінь та навичок, правильне й обґрунтоване формулювання практичних висновків, наводить повний обґрунтований розв’язок прикладів та задач, аналізує причинно-наслідкові зв’язки; вільно володіє науковими термінами;</p> <p>“добре” – студент демонструє повні знання навчального матеріалу, але допускає незначні пропуски фактичного матеріалу, вміє застосувати його до розв’язання конкретних прикладів та задач, у деяких випадках нечітко формулює загалом правильні відповіді, допускає окремі несуттєві помилки та неточності розв’язках;</p> <p>“задовільно” – студент володіє більшою частиною фактичного матеріалу, але викладає його не досить послідовно і логічно, допускає істотні пропуски у відповіді, не завжди вміє правильно застосувати набуті знання до розв’язання конкретних прикладів та задач, нечітко, а інколи й невірно формулює основні твердження та причинно-наслідкові зв’язки;</p> <p>“незадовільно” – студент не володіє достатнім рівнем необхідних знань, умінь, навичок, науковими термінами.</p>				
Семінарські заняття	Загальна підсумкова оцінка за семінарські заняття складається за				

	<p>методикою нагромадження балів за результатами поточного контролю знань, тестів.</p> <p>Завданням поточного контролю є перевірка розуміння і засвоєння матеріалу тем, що виносяться на семінарські заняття, та вміння привселюдно представити засвоєний матеріал, розв'язати задачі. Протягом семестру студент має можливість отримати десять оцінки по 5 балів за кожну усну відповідь.</p> <p>Поточні оцінки 2, 3, 4, 5, які можуть отримати під час семінарських занять сумуються і розраховується середнє арифметичне (із заокругленням до десятих).</p> <p>Середній бал за поточний контроль переводиться у 50 бальну шкалу.</p> <p>Семінарське заняття проводиться з метою формування у студентів умінь і навичок з предмету, вирішення завдань, перевірка рівня їх виконання та оцінювання. Семінарські заняття є ланцюжком, який зв'язує теоретичну підготовку та навчальну практику з дисципліни.</p>
Самостійна робота	<p>Важливе значення для опанування теоретичним матеріалом має виконання самостійної роботи та індивідуальних завдань.</p> <p>Самостійна робота студентів є складовою навчального процесу, важливим чинником формування вміння навчатися, що сприяє активізації засвоєння знань; основним засобом опанування навчального матеріалу в позааудиторний час.</p> <p>Студент опрацьовує питання, що призначенні для самостійного вивчення і для контролю проходить тестування в системі дистанційного навчання (дві спроби – кращий результат).</p> <p>Максимальна кількість балів за тестування становить 20 балів.</p>
Вимоги до письмової роботи	<p>Студент виконує розрахункову задачу на основі матеріалу з теми 4, яка повинна базуватися на власному прикладі. Розрахунки повинні бути реальними та обґрунтовувати оптимізацію витрат.</p> <p>Максимальна оцінка – 30 балів.</p>
Семінарські заняття	<p>Проводяться у формі практичних занять. Студенти опрацьовують лекційний матеріал, готують виступи з використанням навчальної і наукової літератури, виступають з презентаціями.</p> <p>Семінарське заняття проводиться з метою формування у студентів умінь і навичок з предмету, вирішення сформульованих завдань, їх перевірка та оцінювання. За метою і структурою семінарські, практичні заняття є ланцюжком, який пов'язує теоретичне навчання і навчальну практику з дисципліни, а також передбачає попередній контроль знань студентів. Оцінка за семінарське, практичне заняття враховується при виставленні підсумкової оцінки з дисципліни.</p>
Умови допуску до підсумкового контролю	<p>Студент повинен набрати не менше 50 балів у сумі за три змістові модулі:</p> <p>ЗМ 1. Поточний контроль (1-50 балів).</p> <p>ЗМ 2. Самостійна робота (1-20 балів).</p> <p>ЗМ 3. Індивідуальне науково-дослідне завдання (1-30 балів).</p>
8. Політика курсу	
<p>Політика курсу є студентоорієнтованою, спрямована на формування відповідних компетенцій шляхом активної комунікації та сприятливого навчального середовища. Заохочується ознайомлення з найкращим досвідом практичної діяльності у сфері логістики як вітчизняних, так і міжнародних компаній. А також можливості використання даного досвіду у реальних компаніях, з діяльністю яких знайомі студенти або є працівниками.</p> <p>Підсумковою формою контролю є залік, який проставляється на останньому семінарському</p>	

занятті. Також студенти мають можливість (за письмовою заявою групи) здавати залік у письмовій тестовій формі на платформі дистанційного навчання (<http://www.d-learn.pu.if.ua>).

Студентам, які мають з навчальної дисципліни оцінку від 1 до 49, були недопущені або не з'явилися на залік, дозволяється ліквідувати академічну заборгованість відповідно до графіку ліквідації академзаборгованості за встановленими правилами.

Очікується, що студенти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлюючи наслідки її порушення, що визначається Положенням про запобігання та виявлення плагіату у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» <https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/>. Відповідно, будь які прояви академічної доброчесності недопустимі, зокрема списування під час контрольних заходів чи екзаменів.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Дозволяється вільне відвідування лекцій. Пропуски семінарських занять відпрацьовуються в обов'язковому порядку на консультаціях, при цьому оцінка ставиться, а не округляється. Консультації студентам проводяться у відповідності до затвердженого кафедрою графіка (<https://kmim.pnu.edu.ua/графік-консультацій>). Також є можливість здачі студентами пропущених тем через використання системи дистанційного навчання(<http://www.d-learn.pu.if.ua>).

8. Рекомендована література

1. Михаліцька Н. Я. Логістичний менеджмент: навчальний посібник / Н. Я. Михаліцька, М. Р. Верескля. - Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. - 440 с.
2. Пономаренко В. С., Таньков К. М., Лепейко Т. І. Логістичний менеджмент: Підручник / За ред. проф. д-ра екон. наук В. С. Пономаренка – Х. : ХНЕУ, 2010. – 424 с.
3. Алькема В.Г., Сумець О.М. Логістика. Теорія та практика: навч. посіб. Київ: Професіонал, 2018. - 272с.
4. Анікін, Б. А. Логістика виробництва: теорія і практика: підручник і практикум для бакалаврату та магістратури / Б. А. Анікін, Р. В. Сіркишев, В. А. Волочійко; відп. ред. Б. А. Анікін. 2016.
5. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок. Москва: Олимп-Бизнес, 2017. 640с.
6. Гринів Л.В. Шляхи підвищення конкурентоспроможності міжнародних транспортних перевезень / Л.В. Гринів, С.М. Синиця // Наука й економіка. - 2010. - № 3 (19). - С.115-121.
7. Денисенко М.П., Левковець П.Р., Михайлова Л.І., Кириченко О.А., Лаптев С.М. Організація та проектування логістичних систем : підручник. К. : ЦНЛ, 2016. - 336 с.
8. Ільченко Н.Б. Логістичні стратегії в торгівлі : монографія / Н.Б. Ільченко. – Київ : Київ. нац. торг. екон. ун-т, 2016. – 432 с.
9. Комеліна О. В. Проектування логістичних систем: навч. посібник / О. В. Комеліна, Л. М. Болдирева, О. В. Гринько. – Полтава: ПолтНТУ, 2015. – 121 с.
10. Крикавський Є.В. Логістика і управління ланцюгом поставок / Є.В.Крикавський, Похильченко О.А., Фертш М. // Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2016. – 514 с.
11. Логістика: навч. посіб. [О.М. Тридід, Г.М. Азаренкова, С.В. Мішина, І.І. Борисенко]. –К.: Знання, 2017. –566 с.
12. Організація та планування логістичних систем: підручник ; за ред. проф. М.П. Денисенка, проф. П.Р. Лековця, проф. Л.І. Михайлової. -К.: Центр учбової літератури, 2015. –336 с.
13. Організація та проектування логістичних систем: Підручник / за ред. проф. М.П. Денисенка, проф. Л.Г. Шморгуна, доц. В.С. Маруніча-К.: Мілениум, 2016.-388 с.
14. Посилкіна О.В., Баєва О.І., Сагайдак-Нікітюк Р.В., Онищенко Я.Г., Економіка логістики: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньо-професійною програмою «Логістика». Харків : НФаУ, 2018. 251 с.

15. Тюріна Н. М. Логістика: Навч. посіб. / Н. М.Тюріна, І. В. Гой, І. В. Бабій. – К.: «Центр учбової літератури», 2015. – 392 с.
16. Гринів Л.В. Транспортно-економічні кластери як механізм підвищення ефективності міжнародних транспортних перевезень карпатського регіону/ Л.В. Гринів, С.М. Синиця // Тернопільський державний національний університет ім.Івана Пулюя. - 2010. - № 2. - С.75-82.
17. Ткач О.В., Гринів Л.В., Михайлів Г.В. Напрями мінімізації ризиків логістичної системи підприємства при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. Причорноморські економічні студії. Випуск 51. 2020. – С.125-130
18. Ткач О.В. Особливості логістичного управління матеріальними та сервісними потоками / І. А. Волощук, О. В. Ткач // Актуальні проблеми розвитку економіки регіону: науковий журнал. – Івано-Франківськ: Вид-во ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника», 2015. – Вип. 11. – Т.2. С. 154-163.
19. Ткач О. В. Передумови та тенденції розвитку регіональних транспортно-логістичних центрів / І. А. Волощук, О. В. Ткач // Вісник Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника. Серія: Економіка. – Випуск 11. – Івано-Франківськ: Плай, 2015. – С. 19-25.
20. Voloshchuk I. Logistics potential of region as a condition of competitiveness / I. A. Voloshchuk , O. Tkach // Sciences of Europe (Praha, Czech Republic). – 2017. – Vol. 3 – № 11. – P. 74-79
21. Ткач О.В. Регіональний логістичний центр: формування та особливості функціонування / І. А. Волощук, О.В.Ткач // Актуальні проблеми розвитку економіки регіону: науковий журнал. – Івано-Франківськ: Вид-во ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника», 2017. – Вип. 13. – Т.2. С.54-61
22. Viktoriia D. Filippova, Viktoriia A. Budnyk, Halyna V. Mykhailiv, Liubov V. Hryniv, Olga I. Los PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP PROJECT MANAGEMENT: BENEFITS FOR THE STATE AND BUSINESS. International Journal of Management. Volume 11, Issue 3, March 2020, pp.602–611, Article ID: IJM_11_03_062 Available online at <http://www.iaeme.com/ijm/issues.asp?JType=IJM&VType=11&IType=3> Journal Impact Factor (2020): 10.1471 (Calculated by GISI) www.jifactor.com ISSN Print: 0976-6502 and ISSN Online: 0976-6510 http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_3/IJM_11_03_062.pdf (SCOPUS)

23.

Викладач _____ Гринів Л.В.