

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**ДВНЗ «ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА»**

Факультет/інститут економічний

Кафедра менеджменту і маркетингу

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Освітня програма                      Менеджмент організацій і адміністрування

Спеціальність                         073 Менеджмент

Галузь знань 07 Управління і адміністрування

Затверджено на засіданні кафедри  
Протокол № 1 від 27 серпня 2020 р.

## ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Анотація до курсу
3. Мета та цілі курсу
4. Результати навчання (компетентності)
5. Організація навчання курсу
6. Система оцінювання курсу
7. Політика курсу
8. Рекомендована література

<b>1. Загальна інформація</b>	
<b>Назва дисципліни</b>	Проектний менеджмент
<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий(магістерський) рівень
<b>Викладач (-і)</b>	Михайлів Галина Василівна, к.е.н., доцент
<b>Контактний телефон викладача</b>	+380997502803
<b>E-mail викладача</b>	halyna.mykhailiv@pnu.edu.ua
<b>Формат дисципліни</b>	Очний, заочний
<b>Обсяг дисципліни</b>	3 кредитів ЄКТС, 90 год.
<b>Посилання на сайт дистанційного навчання</b>	<a href="http://www.d-learn.pu.if.ua">http://www.d-learn.pu.if.ua</a>
<b>Консультації</b>	Консультації проводяться відповідно до Графіку консультацій, розміщеному на інформаційному стенді та сайті кафедри <a href="https://kmim.pnu.edu.ua/графік-консультацій/">https://kmim.pnu.edu.ua/графік-консультацій/</a>
<b>2. Анотація до курсу</b>	
<p><b>Нормативна дисципліна «Проектний менеджмент»</b> є обов'язковою освітньою компонентою циклу фахової підготовки здобувачів другого(магістрського) ступеня вищої освіти ОП «Менеджмент організацій і адміністрування» і спрямована на те, щоб дати знання теоретичних основ проектного менеджменту та основ застосування ними здобутих знань, умінь і навичок на практиці, що здійснюється шляхом вивчення засад проектної діяльності підприємства, специфічних методів та інструментів проектного менеджменту; оволодіння вміннями виконання основних функцій проектного менеджменту – управління, організації, планування, моніторингу та контролю..</p>	
<b>3. Мета та цілі курсу</b>	
<p><b>Метою викладання навчальної дисципліни “Проектний менеджмент”</b> є формування у майбутніх фахівців належних практичних умінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.</p> <p><b>Завдання дисципліни</b> : є забезпечення науково-методичного підґрунтя опанування студентами основних інструментів управління проектами в організації.</p> <p><b>В результаті вивчення дисципліни студент має знати:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– розробити та обґрунтувати концепцію проекту;</li> <li>– оцінювати ефективність проекту з урахуванням факторів ризику й невизначеності;</li> <li>– використовувати техніко-економічне обґрунтування проекту й розробляти бізнес-план проекту;</li> <li>– здійснювати системне планування проекту на всіх фазах його життєвого циклу.</li> </ul> <p><b>вміти:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– розробляти кошторис і бюджет проекту;</li> <li>– знаходити виконання проекту шляхом проведення тендерів, конкурсів, торгів;</li> <li>– підготовлювати й укладати контракти на постачання, організувати оптимальну процедуру закупівлі і постачання;</li> <li>– організувати реалізацію проекту, підбирати для цього ефективну «команду» управління проектом;</li> </ul> <p>забезпечувати ефективний контроль, а також управління змінами в процесі реалізації проекту, успішне його завершення.</p>	
<b>4. Результати навчання (компетентності)</b>	

**Програмні компетентності**

**ІК.** Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

**ЗК 3.** Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.

**ЗК 6.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

**СК 1.** Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

**СК 2.** Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

**СК 4.** Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

**СК 7.** Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

**СК 10.** Здатність до управління організацією та її розвитком.

**СК 12.** Здатність розробляти, управляти, реалізовувати та контролювати виконання фінансових планів та інвестиційних портфелів, забезпечувати ефективну реалізацію проектів з розвитку організації та громад.

**5. Результати навчання**

**ПРН 1.** Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

**ПРН 3.** Проектувати ефективні системи управління організаціями.

**ПРН 4.** Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

**ПРН 5.** Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

**ПРН 8.** Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.

**ПРН 13.** Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

**ПРН 14.** Вміти визначати, обґрунтовувати та імплементувати управлінські рішення стосовно ефективної діяльності організації (підприємства) з врахуванням корпоративних особливостей, фінансових ресурсів та активів, а також змісту інвестиційних (інноваційних) проектів.

**ПРН 15.** Вміти застосовувати управлінські рішення з метою реалізації проектів розвитку організацій та громад на основі інвестиційного проектування та фінансового планування.

**6. Організація навчання курсу**

Обсяг курсу – 90 год

Вид заняття	Загальна кількість годин
лекції	16
семінари	14
самостійна робота	60

Ознаки курсу

Семестр	Спеціальність	Курс (рік навчання)	Нормативний / вибірковий
II	073 Менеджмент	перший	нормативний

Тематика курсу

Тема, план	Форма заняття	Література	Завдання, год	Вага оцінки	Термін виконання
<b>Тема 1. Концепція, загальна характеристика та основи проектного менеджменту.</b> Сутність і передумови розвитку проектного менеджменту, взаємозв'язок проектного менеджменту з управлінням інвестиціями та функціональним менеджментом. Перспективи розвитку проектного менеджменту та основні проблеми його розвитку в Україні. Класифікація базових понять проектного менеджменту.	Лекція, практичне заняття	[1,5,9,10]	Опрацювати лекційний матеріал. Пройти тестування до теми	5 бали	До наступного заняття за розкладом

Мета й стратегія проекту. Проектний цикл та структуризація проекту.					
<b>Тема 2. Організаційні структури управління проектами</b> Поняття, принципи та методи організаційного проектування. Загальна послідовність розробки і формування організаційних структур управління проектами. Сучасні методи і засоби організаційного моделювання проекту. Матричні методи.	Лекція, практичне заняття	[1,2,6,11]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до практичного заняття	5 балів	До наступного заняття за розкладом
<b>Тема 3. Організація офісу проекту</b> Сутність і завдання проектного офісу. Проектування офісу проекту. Основні напрямки роботи проектного офісу. Організація віртуального офісу проекту. Принципи організації офісу як комплексу робочих місць. Просторовоорганізаційна сфера офісу проекту. Схема проектування офісу проекту, основні завдання і стратегія.	Лекція, практичне заняття	[1,3,3,11]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до практичного заняття, розв'язати задачі	5 балів	До наступного заняття за розкладом
<b>Тема 4. Управління часом виконання проекту</b> Планування послідовності робіт. Методи календарного планування. Сіткові графіки: основна мета та завдання розробки. Основні принципи побудови та відмінності стрілочастих графіків (АДМ) та графіків передування (РДМ). Види логічних зв'язків у сіткових графіках. Побудова умовних діаграм. Система PERT.	Лекція, практичне заняття	[1,7,12,16]	Опрацювати лекційний матеріал, Пройти тестування до теми	5 балів	До наступного заняття за розкладом
<b>Тема 5. Проектне фінансування.</b> Джерела та організаційні форми фінансування проектів. Організація проектного фінансування. Проектна документація. Джерела коштів фінансування проектів. Організаційні форми проектного фінансування. Організаційні форми проектних товариств. Основні схеми проектного фінансування. Контроль та здійснення проектного фінансування. Перспективи проектного фінансування в Україні. Організація роботи з документацією проекту.		[1,13,14,15]	Опрацювати лекційний матеріал, Пройти тестування до теми	5 балів	
<b>Тема 6. Маркетинг проекту</b> Маркетингові дослідження. Розробка стратегії і формування концепції маркетингу. Програма і бюджет маркетингу проекту.	Лекція, практичне заняття	[5,6,8,13]	Опрацювати лекційний матеріал, Пройти	4 бали	До наступного заняття за розкладом

Реалізація заходів з маркетингу проекту. Основні принципи проведення маркетингового дослідження. Основні концепції маркетингу. Процес подання бюджету підприємства. Визначення частки ринку збуту, аналіз можливостей реалізації виробленої і відвантаженої з підприємства продукції, аналіз співвідношення витрат, оцінка поведінки покупців, оцінка поведінки конкурентів.			тестування до теми		
<b>Тема 7. Договори та контракти</b> Види та структура договорів. Підписання, виконання та завершення договорів.	Лекція, практичне заняття	[4,8,7,12, 17]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до практичного заняття	4 бали	До наступного заняття за розкладом
<b>Тема 8. Формування і розвиток команди</b> Загальні положення. Загальні характеристики команди проекту. Принципи формування команди проекту. Організаційні аспекти формування команди проекту. Ефективність команди проекту. Методи формування команди проекту. Склад команди проекту і вимоги до менеджера проекту. Організація спільної діяльності команди проекту. Організаційна культура команди проекту. Прийняття рішень.	Лекція, практичне заняття	[3,7,10]	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до практичного заняття	4 бали	До наступного заняття за розкладом
<b>7. Система оцінювання курсу</b>					
Загальна система оцінювання курсу	<b>100 бальна – (50 балів протягом семестру та 50 балів за екзамен)</b> “відмінно” – студент демонструє повні і глибокі знання навчального матеріалу, достовірний рівень розвитку умінь та навичок, правильне й обґрунтоване формулювання практичних висновків, наводить повний обґрунтований розв’язок прикладів та задач, аналізує причинно-наслідкові зв’язки; вільно володіє науковими термінами; “добре” – студент демонструє повні знання навчального матеріалу, але допускає незначні пропуски фактичного матеріалу, вміє застосувати його до розв’язання конкретних прикладів та задач, у деяких випадках нечітко формулює загалом правильні відповіді, допускає окремі несуттєві помилки та неточності розв’язках; “задовільно” – студент володіє більшою частиною фактичного матеріалу, але викладає його не досить послідовно і логічно, допускає істотні пропуски у відповіді, не завжди вміє правильно застосувати набуті знання до розв’язання конкретних прикладів та задач, нечітко, а інколи й невірно формулює основні твердження та причинно-наслідкові зв’язки;				

	“незадовільно” – студент не володіє достатнім рівнем необхідних знань, умінь, навичок, науковими термінами.			
	Поточне тестування та самостійна робота		Екзаменаційна робота (екзамен)	Сума балів з навчальної дисципліни
	Модуль 1	Модуль 2		
	Змістовий модуль 1 <b>поточний контроль</b>	Змістовий модуль 2 <b>Самостійна робота</b>	Змістовий модуль 3 <b>Індивідуальне науково-дослідне завдання</b>	
	Теми 1-8	Теми 1-8	Теми 1-8	Теми 1-8
	30	10	10	
	<b>50</b>		<b>50</b>	<b>100</b>
Семінарські заняття	<p>Загальна підсумкова оцінка за семінарські заняття складається за методикою нагромадження балів за результатами поточного контролю знань, тестів.</p> <p>Завданням поточного контролю є перевірка розуміння і засвоєння матеріалу тем, що виносяться на семінарські заняття, та вміння привселюдно представити засвоєний матеріал, розв'язати задачі. Протягом семестру студент має можливість отримати десять оцінки по 5 балів за кожну усну відповідь.</p> <p>Поточні оцінки 2, 3, 4, 5, які можуть отримати під час семінарських занять сумуються і розраховується середнє арифметичне (із заокругленням до десятих).</p> <p>Середній бал за поточний контроль переводиться у 30 бальну шкалу.</p> <p>Семінарське заняття проводиться з метою формування у студентів умінь і навичок з предмету, вирішення завдань, перевірка рівня їх виконання та оцінювання. Семінарські заняття є ланцюжком, який зв'язує теоретичну підготовку та навчальну практику з дисципліни.</p>			
Самостійна робота	<p>Важливе значення для опанування теоретичним матеріалом має виконання самостійної роботи та індивідуальних завдань.</p> <p>Самостійна робота студентів є складовою навчального процесу, важливим чинником формування вміння навчатися, що сприяє активізації засвоєння знань; основним засобом опанування навчального матеріалу в позааудиторний час.</p> <p>Студент опрацьовує питання, що призначені для самостійного вивчення і для контролю проходить тестування в системі дистанційного навчання (дві спроби – кращий результат).</p> <p>Максимальна кількість балів за тестування становить 10 балів.</p>			
Вимоги до письмової роботи	<p>Студент виконує індивідуальну презентаційну роботу, яка є допуском до складання екзамену. Головна мета її – перевірка самостійної роботи студентів в процесі навчання, виявлення ступеня засвоєння ними теоретичних положень курсу.</p>			
Умови допуску до підсумкового контролю	<p>Студент повинен набрати не менше 25 балів у сумі за три змістові модулі:</p> <p>ЗМ 1. Поточний контроль (1-30 балів).</p> <p>ЗМ 2. Самостійна робота (1-10 балів).</p> <p>ЗМ 3. Індивідуальне науково-дослідне завдання (1-10 балів).</p> <p>Якщо студент набрав менше 25 балів. Дозволяється, як виняток, з дозволу декана економічного факультету за заявою, погодженою з кафедрою менеджменту і маркетингу, одноразове виконання студентом додаткових видів робіт з навчальної дисципліни (відпрацювання пропущених занять, перескладання змістових модулів, виконання індивідуальних завдань тощо) для підвищення оцінок за змістові модулі.</p>			

## 8. Політика курсу

Політика курсу є студентоорієнтованою, спрямована на формування відповідних компетенцій шляхом активної комунікації та сприятливого навчального середовища. Заохочується ознайомлення з найкращим досвідом практичної діяльності у сфері логістики як вітчизняних, так і міжнародних компаній. А також можливості використання даного досвіду у реальних компаніях, з діяльністю яких знайомі студенти або є працівниками.

Підсумковою формою контролю є екзамен, який проводиться виключно у письмовій формі. Максимальна кількість 50 балів за екзаменаційну роботу. Структура білета включає 4 завдання, три теоретичні питання та тестові завдання. Правильна відповідь на кожне питання білету оцінюється максимум в 10 балів, тестові завдання – 20 балів. Також студенти мають можливість (за письмовою заявою групи) здавати екзамен у письмовій тестовій формі на платформі дистанційного навчання (<http://www.d-learn.pu.if.ua>).

Студентам, які мають з навчальної дисципліни оцінку від 1 до 49, були недопущені або не з'явилися на екзамен, дозволяється ліквідувати академічну заборгованість відповідно до графіку ліквідації академзаборгованості за встановленими правилами.

Очікується, що студенти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлюючи наслідки її порушення, що визначається Положенням про запобігання та виявлення плагіату у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» <https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/>. Відповідно, будь які прояви академічної доброчесності недопустимі, зокрема списування під час контрольних заходів чи екзаменів.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Дозволяється вільне відвідування лекцій. Пропуски семінарських занять відпрацьовуються в обов'язковому порядку на консультаціях, при цьому оцінка ставиться, а нб округляється. Консультації студентам проводяться у відповідності до затвердженого кафедрою графіка (<https://kmim.pnu.edu.ua/графік-консультацій>). Також є можливість здачі студентами пропущених тем через використання системи дистанційного навчання (<http://www.d-learn.pu.if.ua>).

## 9. Рекомендована література

1. Галан О. Є. Концептуальні аспекти управління ризиками інноваційних проектів та персоналом при впровадженні енергоефективних технологій. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2018. № 1. С. 196–206.
2. Драган І. В. Управління інноваційною діяльністю суб'єктів господарювання при реалізації екологічних проектів. Інвестиції : практика та досвід. 2019. № 8. С. 23–28.
3. Катренко А. В. Управління IT-проектами. Кн. 1 : Стандарти, моделі та методи управління проектами. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
4. Кожушко Л. Ф., Кропивко С. М. Управління проектами. К., 2016. 388 с.
5. Кровіцький Р. О. Управління інформаційною взаємодією в інвестиційних проектах. Сучасні комп'ютерні інформаційні технології. Тернопіль, 2017. С. 222–223.
6. Кузьмичов А. І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel. К., 2018. 180 с.
7. Кузьмичов А. І. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel. К., 2016. 180 с.
8. Малоканова В. М. Упровадження ціннісно-орієнтованого проектного менеджменту в сфері державного управління. Аспекти публічного управління. 2017. № 11. С. 5–18.
9. Марцінковська О. Сучасні підходи до управління командами в контексті реалізації проекту. Регіональні аспекти розвитку продуктивних сил України. 2016. № 21. С. 102–108. 4
10. Микитюк П. П. Управління проектами. Тернопіль, 2014. 270 с.
11. Микитюк П. П., Брич В. Я., Желюк Т. Л., Буяк А. Є., Демків І. О. Управління проектами. Тернопіль, 2017. 320 с.
12. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Ралко О. С. Управління проектами. К., 2018. 591 с.
13. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. К., 2017. 243 с.
14. Пуліна Т. В. Управління якістю в проектному менеджменті органів публічної влади. Інвестиції : практика та досвід. 2017. № 18. . 65–69.
15. Скорик О. О. Методологічні аспекти управління міжнародними проектами. Інвестиції : практика та досвід. 2017. № 4. С. 19–24.
16. Тарасюк Г. М. Управління проектами. 3-тє вид. К., 2017. 320 с.
17. Тищенко Є. Методологічні та методичні засади організації управління ризиками проектного фінансування. Банківська справа. 2019. № 1. С. 47–73.



18. Управління інвестиційними проектами. Тернопіль, 2016. 27 с.
19. Управління проектами : концепції та фази. Тернопіль, 2019. 85 с.
20. Федулова Л. І. Проектне управління стратегічним розвитком міжнародних технологічних кластерів. Інноваційна економіка. 2016. № 5-6. С. 5–10.
21. Чайківська С. Інформаційні системи в управлінні інвестиційними проектами. Інноваційні процеси економічного та соціально-культурного розвитку : вітчизняний та зарубіжний досвід. Тернопіль, 2017. С. 10–11.
22. Шостак С. М. Нормативно-правові аспекти державного управління інвестиційним процесом під час реалізації спільних з міжнародними фінансовими організаціями проектів. Інвестиції : практика та досвід. 2018. № 15 С. 103–108.
23. Волощук І. А. Механізми формування та особливості розвитку системи логістичної інфраструктури регіону / І. А. Волощук, Г. В. Михайлів, В. М. Олексюк // Вісник Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника. Серія: Економіка. – Випуск 11. – Івано-Франківськ: Плай, 2017. – С. 19-25.
24. Ткач О. В. Сфера дозвілля і розваг: особливості функціонування та механізми фінансового регулювання розвитку [монографія] / О. В. Ткач, Г. В. Михайлів.- Івано-Франківськ: Вид-во ПП Корольчук В. Ф., 2017. - 260 с.
- Viktoriia D. Filippova, Viktoriia A. Budnyk, Halyna V. Mykhailiv, Liubov V. Hryniv, Olga I. Los PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP PROJECT MANAGEMENT: BENEFITS FOR THE STATE AND BUSINESS. International Journal of Management. Volume 11, Issue 3, March 2020, pp.602–611, Article ID: IJM 11 03 062 Available online at <http://www.iaeme.com/ijm/issues.asp?JType=IJM&VType=11&IType=3> Journal Impact Factor (2020): 10.1471 (Calculated by GISI) [www.jifactor.com](http://www.jifactor.com) ISSN Print: 0976-6502 and ISSN Online: 0976-6510
- [http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal\\_uploads/IJM/VOLUME\\_11\\_ISSUE\\_3/IJM\\_11\\_03\\_062.pdf](http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_3/IJM_11_03_062.pdf)

Інформаційні ресурси:

<https://www.projectmanagement.com/>

<https://support.office.com/uk-ua/project?omkt=uk-UA>

<https://docs.microsoft.com/uk-ua/microsoftteams/enduser-training>

<https://docs.microsoft.com/uk-ua/learn/dynamics365/?tab=tab-start-a-learning-path>

**Викладач**

**Михайлів Г.В.**