

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ДВНЗ «ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА»**

Економічний факультет

Кафедра менеджменту і маркетингу

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Міжнародні транспортні перевезення

Освітня програма Менеджмент організацій і адміністрування

Спеціальність 073 Менеджмент

Галузь знань 07 Управління і адміністрування

Затверджено на засіданні кафедри
Протокол № 1 від 27 серпня 2020 р.

м. Івано-Франківськ - 2020

ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Анотація до курсу
3. Мета та цілі курсу
4. Компетентності
5. Результати навчання
6. Організація навчання курсу
7. Система оцінювання курсу
8. Політика курсу
9. Рекомендована література

1. Загальна інформація	
Назва дисципліни	Міжнародні транспортні перевезення
Викладач (-і)	Ткач Олег Володимирович., д.е.н., проф. каф. менеджменту і маркетингу
Контактний телефон викладача	+380957059131
Е-mail викладача	Oleg.tkach@pnu.edu.ua
Формат дисципліни	Очний, заочний
Обсяг дисципліни	6 кредитів ЄКТС, 180 год.
Посилання на сайт дистанційного навчання	http://www.d-learn.pu.if.ua
Консультації	Консультації проводяться відповідно до Графіку консультацій, розміщеному на інформаційному стенді та сайті кафедри https://kmim.pnu.edu.ua/
2. Анотація до навчальної дисципліни	
<p>Предметом вивчення навчальної дисципліни становлять загальні закономірності розвитку міжнародних перевезень, концептуальні засади надання міжнародних транспортних послуг, особливості й тенденції управління і оптимізації перевезеннями та інших потоків і пов'язаних з їх обслуговуванням витрат.</p> <p>У процесі вивчення дисципліни передбачається набуття студентами глибоких теоретичних знань з питань концепції, стратегії та тактики міжнародних транспортних перевезень; опанування студентами методичним інструментарієм розроблення та реалізації завдань транспортних послуг з перевезення товарів; розроблення пропозицій щодо удосконалення способів транспортування товарів; набуття навичок оцінки економічної ефективності та наслідків здійснення рішень про транспортування товарів..</p> <p>Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Організаційні структури міжнародних транспортних перевезень 2. Система міжнародних транспортних перевезень. 	
3. Мета та цілі навчальної дисципліни	
<p>Міжнародні транспортні перевезення - навчальний курс, метою якого є засвоєння знань щодо теоретичних основ та найважливіших аспектів для опанування навичок з набуття здатності ефективно планувати, організувати, контролювати та оптимізувати міжнародні перевезення з урахуванням аналізу та прогнозування параметрів і показників функціонування транспортних процесів і систем, особливостей транспортних процесів при впливі зовнішнього середовища.</p> <p>Метою викладання навчальної дисципліни «Міжнародні транспортні перевезення» є формування у студентів системних знань і розуміння концептуальних основ надання міжнародних транспортних послуг як важливої частини забезпечення ефективного управління.</p> <p>Основними цілями вивчення дисципліни є теоретична й практична підготовка студентів щодо вивчення форм, способів та методів управління процесами міжнародних транспортних перевезень, а також вміння раціонально організувати міжнародні перевезення в різних сполученнях у ефективній взаємодії з іншими видами транспорту</p> <p>Відповідно до вимог освітньої програми студенти повинні:</p> <p>знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> етапи розвитку, концепції, основні принципи, види та методи міжнародних транспортних перевезень; розуміти сутність управління міжнародними транспортними перевезеннями; засвоїти понятійний апарат, що застосовується в практиці; завдання, функції та організацію транспортних перевезень; економічну сутність та види міжнародних транспортних перевезень; досліджувати організацію надання послуг з перевезень товарів; ознайомитися з практичними аспектами транспортування товарів; використовувати одержані знання і вміти поєднати їх з практичними навичками; 	

теоретичні основи управління міжнародними перевезеннями;
 підходи щодо використання транспортування товарів в Україні та закордоном;
 сутність, роль і завдання міжнародних транспортних перевезень;
 основні поняття та визначення, що використовуються в міжнародних транспортних перевезеннях;
 концептуальні основи та сфери використання міжнародних транспортних перевезень;
вміти:
 аналізувати економічну ефективність міжнародного транспортування товарів;
 застосовувати теоретичні знання в практичній діяльності;
 визначати сутність і роль, форми транспортних перевезень;
 проводити організацію міжнародного транспортування товарів;
 розробляти стратегію міжнародної доставки товарів.

4. Компетентності

ПК. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

ЗК 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.

ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.

СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

СК 16. Здатність планувати та організовувати зовнішньоекономічну діяльність підприємств з урахуванням особливостей національного і міжнародного регулювання.

СК 17. Розуміти алгоритм здійснення зовнішньоторговельних операцій та стратегії виходу підприємств на зовнішні ринки.

5. Результати навчання

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.

ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.

ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПРН 18. Демонструвати навички формування ціни при здійсненні зовнішньоекономічних операцій з урахуванням базових умов поставок, валютних ризиків, форм розрахунків, декларування товарів та розрахунку митної вартості

ПРН 19. Визначати та обґрунтовувати стратегію виходу підприємств на зовнішній ринок з урахуванням зміни кон'юнктури зовнішнього середовища та появи нових тенденцій в торгівлі товарами і послугами

6. Організація навчання

Обсяг навчальної дисципліни 180 год

Вид заняття	Загальна кількість годин
Лекції	40
семінарські заняття	40
самостійна робота	100

Ознаки курсу

Семестр	Спеціальність	Курс (рік навчання)	Нормативний / вибірковий
7	073 Менеджмент	4	вибірковий

Тематика курсу

Тема	Форма заняття	Література	Завдання, год	Вага оцінки	Термін виконання
Тема 1. Організаційні структури міжнародних	Лекція, семінарськ	1,13,15	Опрацювати лекційний	5 балів	До наступного

<p>перевезень і вдосконалення їх взаємодії в умовах глобалізації світової економіки</p> <p>Особливості міжнародних перевезень. Інституційна структура забезпечення міжнародних транспортних перевезень.</p>	е заняття		матеріал. Пройти тестування до теми		заняття за розкладом
<p>Тема 2. Юридичне забезпечення міжнародних транспортних перевезень.</p> <p>Міжнародні та міждержавні угоди щодо міжнародних транспортних перевезень. Міжнародні конвенції. Міжнародні правила та звичаї.</p>	Лекція, семінарське заняття	1,3,7	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарського заняття	4 бали	До наступного заняття за розкладом
<p>Тема 3. Види та особливості транспорту.</p> <p>Автомобільний транспорт, особливості транспортування товарів, пакування та маркування. Особливості митного регулювання товарів, що доставляються автомобільним транспортом.</p>	Лекція, семінарське заняття	5,6,7,8	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарського заняття	3 бали	До наступного заняття за розкладом
<p>Тема 4. Види та особливості морських перевезень.</p> <p>Особливості транспортування товарів морським транспортом, умови та специфіка роботи морських портів. Митне регулювання товарів, що доставляються морським транспортом.</p>	Лекція, семінарське заняття	5,6,7,8,13,15	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарського заняття	3 бали	До наступного заняття за розкладом
<p>Тема 5. Види та особливості доставки товарів авіаційним транспортом.</p> <p>Особливості транспортування товарів авіа транспортом. Умови та специфіка регулювання товарів, що доставляються авіаційним транспортом.</p>	Лекція, семінарське заняття	2, 5,6,7,8	Опрацювати лекційний матеріал. Пройти тестування до теми. Розв'язати задачі.	3 бали	До наступного заняття за розкладом
<p>Тема 6. Системи мультимодальних та інтермодальних перевезень і деталізація технічних засобів, які забезпечують їх організацію.</p> <p>Мультимодальні перевезення, особливості доставки товарів при мультимодальних та</p>	Лекція, семінарське заняття	1,9,10	Опрацювати лекційний матеріал. Пройти тестування до теми. Розв'язати задачі.	3 бали	До наступного заняття за розкладом

інтермодальних перевезеннях						
Тема 7. Експедивання вантажів поза територію України та застосування логістичних підходів при цьому. Особливості функціонування логістики за кордоном, особливості європейських логістично-транспортних мереж.		Лекція, семінарське заняття	1,5,7,10	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарського заняття. Розв'язати задачі.	3 бали	До наступного заняття за розкладом
Тема 8 Система міжнародних транспортних коридорів. Міжнародні транспортні коридори в Україні. Вдосконалення перетину кордону з урахуванням існуючих інфраструктурних, прикордонно-митних і адміністративно правових бар'єрів .		Лекція, семінарське заняття	1,7,11	Опрацювати лекційний матеріал. Пройти тестування до теми. Розв'язати задачі.	3 бали	До наступного заняття за розкладом
Тема 9. Транспортна логістика. Сутність і завдання транспортної логістики. Логістичні рішення у транспортуванні. Системи поставки вантажів. Транспортні витрати і тарифи.		Лекція, семінарське заняття	4,5,7,8	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарського заняття. Розв'язати задачі.	3 бали	До наступного заняття за розкладом
Тема 10. Економічна ефективність транспортної логістики. Методологічні підходи визначення економічної ефективності логістики. Логістичні витрати. Оцінка результатів логістичної діяльності. Економічна ефективність логістичних систем підприємства.		Лекція, семінарське заняття	4,5,7,9	Опрацювати лекційний матеріал, підготуватися до семінарського заняття. Розв'язати задачі.	3 бали	До наступного заняття за розкладом
7. Система оцінювання курсу						
Загальна система оцінювання курсу	100 бальна – (50 балів протягом семестру та 50 балів за екзамен) “відмінно” – студент демонструє повні і глибокі знання навчального матеріалу, достовірний рівень розвитку умінь та навичок, правильне й обґрунтоване формулювання практичних висновків, наводить повний обґрунтований розв'язок прикладів та задач, аналізує причинно-наслідкові зв'язки; вільно володіє науковими термінами; “добре” – студент демонструє повні знання навчального матеріалу, але допускає незначні пропуски фактичного матеріалу, вміє застосувати його до розв'язання					

	<p>конкретних прикладів та задач, у деяких випадках нечітко формулює загалом правильні відповіді, допускає окремі несуттєві помилки та неточності розв'язках; “задовільно” – студент володіє більшою частиною фактичного матеріалу, але викладає його не досить послідовно і логічно, допускає істотні пропуски у відповіді, не завжди вміє правильно застосувати набуті знання до розв'язання конкретних прикладів та задач, нечітко, а інколи й невірно формулює основні твердження та причинно-наслідкові зв'язки; “незадовільно” – студент не володіє достатнім рівнем необхідних знань, умінь, навичок, науковими термінами.</p>																										
	<table border="1"> <tr> <td colspan="3" data-bbox="368 488 970 517">Поточне тестування та самостійна робота</td> <td data-bbox="970 488 1166 517" rowspan="2">Екзаменаційна робота (екзамен)</td> <td data-bbox="1166 488 1442 517" rowspan="2">Сума балів з навчальної дисципліни</td> </tr> <tr> <td colspan="2" data-bbox="368 517 531 555">Модуль 1</td> <td data-bbox="531 517 970 555">Модуль 2</td> </tr> <tr> <td data-bbox="368 555 531 696">Змістовий модуль 1 поточний контроль</td> <td data-bbox="531 555 715 696">Змістовий модуль 2 Самостійна робота</td> <td data-bbox="715 555 970 696">Змістовий модуль 3 Індивідуальне науково-дослідне завдання</td> <td data-bbox="970 555 1166 696" rowspan="2">Теми 1-10</td> <td data-bbox="1166 555 1442 696" rowspan="2"></td> </tr> <tr> <td data-bbox="368 696 531 725">Теми 1-10</td> <td data-bbox="531 696 715 725">Теми 1-10</td> <td data-bbox="715 696 970 725">Теми 1-10</td> </tr> <tr> <td data-bbox="368 725 531 763">30</td> <td data-bbox="531 725 715 763">10</td> <td data-bbox="715 725 970 763">10</td> <td data-bbox="970 725 1166 763"></td> <td data-bbox="1166 725 1442 763"></td> </tr> <tr> <td colspan="3" data-bbox="368 763 970 801">50</td> <td data-bbox="970 763 1166 801">50</td> <td data-bbox="1166 763 1442 801">100</td> </tr> </table>	Поточне тестування та самостійна робота			Екзаменаційна робота (екзамен)	Сума балів з навчальної дисципліни	Модуль 1		Модуль 2	Змістовий модуль 1 поточний контроль	Змістовий модуль 2 Самостійна робота	Змістовий модуль 3 Індивідуальне науково-дослідне завдання	Теми 1-10		Теми 1-10	Теми 1-10	Теми 1-10	30	10	10			50			50	100
Поточне тестування та самостійна робота			Екзаменаційна робота (екзамен)	Сума балів з навчальної дисципліни																							
Модуль 1		Модуль 2																									
Змістовий модуль 1 поточний контроль	Змістовий модуль 2 Самостійна робота	Змістовий модуль 3 Індивідуальне науково-дослідне завдання	Теми 1-10																								
Теми 1-10	Теми 1-10	Теми 1-10																									
30	10	10																									
50			50	100																							
Семінарські заняття	<p>Загальна підсумкова оцінка за семінарські заняття складається за методикою нагромадження балів за результатами поточного контролю знань, тестів. Завданням поточного контролю є перевірка розуміння і засвоєння матеріалу тем, що виносяться на семінарські заняття, та вміння привселюдно представити засвоєний матеріал, розв'язати задачу. Протягом семестру студент має можливість отримати десять оцінки по 5 балів за кожну усну відповідь. Поточні оцінки 2, 3, 4, 5, які можуть отримати під час семінарських занять сумуються і розраховується середнє арифметичне (із заокругленням до десятих). Середній бал за поточний контроль переводиться у 30 бальну шкалу. Семінарське заняття проводиться з метою формування у студентів умінь і навичок з предмету, вирішення завдань, перевірка рівня їх виконання та оцінювання. Семінарські заняття є ланцюжком, який зв'язує теоретичну підготовку та навчальну практику з дисципліни.</p>																										
Самостійна робота	<p>Важливе значення для опанування теоретичним матеріалом має виконання самостійної роботи та індивідуальних завдань. Самостійна робота студентів є складовою навчального процесу, важливим чинником формування вміння навчатися, що сприяє активізації засвоєння знань; основним засобом опанування навчального матеріалу в позааудиторний час. Студент опрацьовує питання, що призначенні для самостійного вивчення і для контролю проходить тестування в системі дистанційного навчання (дві спроби – кращий результат). Максимальна кількість балів за тестування становить 10 балів.</p>																										
Вимоги до письмової роботи	<p>Вивчення дисципліни передбачає обов'язкове виконання індивідуального науково-дослідного завдання (ІНДЗ). Розробляє та оформляє роботу на одну з тем:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Міжнародна транспортна логістична система. 2. Аналіз зміни міжнародних правил стосовно транспортування товарів. 3. Міжнародний логістичний центр. <p>Робота оформляється на аркуші формату А4 і приносить на останнє семінарське заняття. Максимальна кількість балів за ІНДЗ становить 10 балів.</p>																										
Умови допуску до підсумкового контролю	<p>Студент повинен набрати не менше 25 балів у сумі за три змістові модулі:</p> <p>ЗМ 1. Поточний контроль (1-30 балів).</p> <p>ЗМ 2. Самостійна робота (1-10 балів).</p> <p>ЗМ 3. Індивідуальне науково-дослідне завдання (1-10 балів).</p>																										

Якщо студент набрав менше 25 балів. Дозволяється, як виняток, з дозволу декана економічного факультету за заявою, погодженою з кафедрою менеджменту і маркетингу, одноразове виконання студентом додаткових видів робіт з навчальної дисципліни (відпрацювання пропущених занять, перескладання змістових модулів, виконання індивідуальних завдань тощо) для підвищення оцінок за змістові модулі.

8. Політика курсу

Політика курсу є студентоорієнтованою, спрямована на формування відповідних компетенцій шляхом активної комунікації та сприятливого навчального середовища. Заохочується ознайомлення з найкращим досвідом практичної діяльності у сфері міжнародних транспортних перевезень і логістики як вітчизняних, так і міжнародних компаній. А також можливості використання даного досвіду у реальних компаніях, з діяльністю яких знайомі студенти або є працівниками.

Підсумковою формою контролю є екзамен, який проводиться виключно у письмовій формі. Максимальна кількість 50 балів за екзаменаційну роботу. Структура білета включає 4 завдання, три теоретичні питання та тестові завдання. Правильна відповідь на кожне питання білету оцінюється максимум в 10 балів, тестові завдання – 20 балів. Також студенти мають можливість (за письмовою заявою групи) здавати екзамен у письмовій тестовій формі на платформі дистанційного навчання (<http://www.d-learn.pu.if.ua>).

Студентам, які мають з навчальної дисципліни оцінку від 1 до 49, були недопущені або не з'явилися на екзамен, дозволяється ліквідувати академічну заборгованість відповідно до графіку ліквідації академзаборгованості за встановленими правилами.

Очікується, що студенти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлюючи наслідки її порушення, що визначається Положенням про запобігання та виявлення плагіату у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» <https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/>. Відповідно, будь які прояви академічної доброчесності недопустимі, зокрема списування під час контрольних заходів чи екзаменів.

Відвідання занять є важливою складовою навчання. Дозволяється вільне відвідування лекцій. Пропуски семінарських занять відпрацьовуються в обов'язковому порядку на консультаціях, при цьому оцінка ставиться, а нб округляється. Консультації студентам проводяться у відповідності до затвердженого кафедрою графіка (<https://kmim.pnu.edu.ua/графік-консультацій>). Також є можливість здачі студентами пропущених тем через використання системи дистанційного навчання (<http://www.d-learn.pu.if.ua>).

9. Рекомендована література

1. Закон України «Про автомобільний транспорт» (зі змінами та доповненнями станом на 2015 рік): К., 2001./ Електроний ресурс <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2344-14>

2. Правила перевезень вантажів автомобільним транспортом в Україні (зі змінами та доповненнями станом на 2016 рік): К., 1997. / Електроний ресурс <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/z0128-98>

3. Вільковський, Є.К. Вантажезнавство (вантажі, правила перевезень, рухомий склад) / Є.К. Вільковський, І.І. Кельман, О.О. Бакуліч. – Львів: «Інтелект-Захід», 2007. – 496 с.

4. Дмитриченко, М.Ф. Основи теорії транспортних процесів/ М.Ф. Дмитриченко, Л.Ю. Яцківський, С.В. Ширяєва, В.З. Докуніхін. – К.: Видавничий Дім «Слово», 2009. – 336 с.

5. Правила дорожнього перевезення небезпечних вантажів (зі змінами та доповненнями станом на 2014 рік): К., 2004. / Електроний ресурс <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/z1040-04>

8. Національний стандарт України «Вантажі небезпечні. Маркування» ДСТУ 4500-5:2005. – К., 2005 – 56 с.

6. Нагорний Є.В. Комерційна робота на автомобільному транспорті / Є.В. Нагорний, Н 16 Н. Ю. Шраменко: підручник. – Харків: ХНАДУ, 2010. – 324 с.

7. Анікін, Б. А. Логістика виробництва: теорія і практика: підручник і практикум для бакалаврату та магістратури / Б. А. Анікін, Р. В. Сіркишев, В. А. Волочієнко; відп. ред. Б. А. Анікін. 2016.

8. Антошкіна Л. І., Амелькін В. І. Логістика: навч.-метод. посіб. для самостійного вивчення дисципліни. - Донецьк: Юго-Восток, 2009. - 301с.

9. Бауэрсокс Д., Клосс Д. Логистика: интегрированная цепь поставок. Москва: Олимп-Бизнес, 2017. 640с.
10. Гринів Л.В. Шляхи підвищення конкурентоспроможності міжнародних транспортних перевезень / Л.В. Гринів, С.М. Синиця // Наука й економіка. - 2010. - № 3 (19). - С.115-121.
11. Денисенко М.П., Левковець П.Р., Михайлова Л.І., Кириченко О.А., Лаптев С.М. Організація та проектування логістичних систем : підручник. К. : ЦНЛ, 2016. 336 с.
12. Ільченко Н.Б. Логістичні стратегії в торгівлі : монографія / Н.Б. Ільченко. – Київ : Київ. нац. торг. екон. ун-т, 2016. – 432 с.
13. Комеліна О. В. Проектування логістичних систем: навч. посібник / О. В. Комеліна, Л. М. Болдирева, О. В. Гринько. – Полтава: ПолтНТУ, 2015. – 121 с.
14. Крикавський Є. В., Чухрай Н. І., Чернописька Н. В. Логістика: компендіум і практикум. Навчальний посібник. – К., Кондор, 2009 р. – 338 с.
15. Крикавський Є.В. Логістика і управління ланцюгом поставок / Є.В.Крикавський, Похильченко О.А., Фертш М. // Навчальний посібник. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2016. – 514 с.
16. Логістика: навч. посіб. [О.М. Тридід, Г.М. Азаренкова, С.В. Мішина, І.І. Борисенко]. – К.: Знання, 2017. –566 с.
17. Організація та планування логістичних систем: підручник ; за ред. проф. М.П. Денисенка, проф. П.Р. Лековця, проф.. Л.І. Михайлової. -К.: Центр учбової літератури, 2015. – 336 с.
18. Організація та проектування логістичних систем: Підручник / за ред. проф. М.П. Денисенка, проф. Л.Г. Шморгуна, доц. В.С. Маруніча-К.: Мілениум, 2016.-388 с.
19. Посилкіна О.В., Баєва О.І., Сагайдак-Нікітюк Р.В., Онищенко Я.Г., Економіка логістики: навч. посіб. для здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньо-професійною програмою «Логістика». Харків : НФаУ, 2018. 251 с.
20. Тюріна Н. М. Логістика [Текст]: Навч. посіб. / Н. М.Тюріна, І. В. Гой, І. В. Бабій. – К.: «Центр учбової літератури», 2015. – 392 с.
21. Тюріна Н. М. Логістика: Навч. посіб. / Н. М.Тюріна, І. В. Гой, І. В. Бабій. – К.: «Центр учбової літератури», 2015. – 392 с.
22. Чухрай Н.І. Логістичне обслуговування: підручник. Львів: Видавництво НУ «Львівська політехніка», 2016. 292с.
23. Швець В.Я., Баранець Г.В. Трансфер інновацій у логістичних системах: навч.пос. Дніпро, НГУ, 2015. 219 с.
24. Кононенко, А. В. Логістика [Текст]: навч. посіб. до виконання практ. робіт / А. В. Кононенко, Ю. О. Романенков, В. П. Гатило. – Харків: Нац. аерокосм. ун-т ім. М. Є. Жуковського «Харків. авіац. ін-т», 2019. – 56 с.
25. Ткач О.В., Гринів Л.В., Михайлів Г.В. Напрями мінімізації ризиків логістичної системи підприємства при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. Причорноморські економічні студії. Випуск 51. 2020. – С.125-130
26. О. Tkach, L. Hryniv, N. Mykhailiv. Logistical outsourcing as an effective enterprise activity mechanism rising. Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University. Vol. 7, No. 3, 2020. P.97-115.
27. Гринів Л.В. Транспортно-економічні кластери як механізм підвищення ефективності міжнародних транспортних перевезень карпатського регіону/ Л.В. Гринів, С.М. Синиця // Тернопільський державний національний університет ім.Івана Пулюя. - 2010. - № 2. - С.75-82.
28. Viktoriia D. Filippova, Viktoriia A. Budnyk, Halyna V. Mykhailiv, Liubov V. Hryniv, Olga I. Los PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP PROJECT MANAGEMENT: BENEFITS FOR THE STATE AND BUSINESS. International Journal of Management. Volume 11, Issue 3, March 2020, pp.602– 611, Article ID: IJM_11_03_062 Available online at <http://www.iaeme.com/ijm/issues.asp?JType=IJM&VType=11&IType=3> Journal Impact Factor

(2020): 10.1471 (Calculated by GISI) www.jifactor.com ISSN Print: 0976-6502 and ISSN Online:
0976-6510
[http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_3/IJM_11_03_06
2. pdf](http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_3/IJM_11_03_062.pdf)

Викладач _____ **Ткач О.В.**