

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА**



Факультет/інститут економічний

Кафедра менеджменту і маркетингу

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ

Освітня програма Менеджмент організації і адміністрування

Спеціальність 073 Менеджмент

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Затверджено на засіданні кафедри
Протокол №1 від «02» жовтня 2023 р.

м. Івано-Франківськ – 2023 р.

ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Опис дисципліни
3. Структура курсу
4. Система оцінювання курсу
5. Оцінювання відповідно до графіку навчального процесу
6. Ресурсне забезпечення
7. Контактна інформація
8. Політика навчальної дисципліни

1. Загальна інформація

Назва дисципліни	Управлінські рішення
Освітня програма	Менеджмент організації і адміністрування
Спеціальність	Менеджмент
Галузь знань	Управління та адміністрування
Освітній рівень	Бакалавр
Статус дисципліни	Вибіркова
Курс / семестр	3/6
Розподіл за видами занять та годинами навчання (якщо передбачені інші види, додати)	Лекції – 16 год. Семінарські заняття – 14 год. Самостійна робота – 60 год.
Мова викладання	Українська
Посилання на сайт дистанційного навчання	http://www.d-learn.pu.if.ua

2. Опис дисципліни

Мета та цілі курсу

Метою вивчення дисципліни є формування у студентів системи теоретичних знань та професійних навичок щодо застосування наукових методів в системі організації процесу прийняття управлінських рішень в сучасних умовах господарювання.

Основні цілі курсу:

Освоєння основних шляхів та методів прийняття управлінських рішень з метою підвищення кінцевих результатів діяльності та забезпечення конкурентоздатності підприємства на внутрішньому і світовому ринках:

- знати сутність, завдання та особливості навчальної дисципліни, її категоріальний апарат;
- набути теоретичні знання та практичні вміння приймати ефективні управлінські рішення в ринкових умовах господарювання.

Компетентності

Програмні компетентності ІК. Здатність розв'язувати складі спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.

СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

СК 16. Здатність до набуття та практичного застосування управлінських здібностей у сфері ефективного управління персоналом організацій різних

організаційно-правових форм, форм власності та видів економічної діяльності.

Програмні результати навчання

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.

ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.

ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько-свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та між культурності.

3. Структура курсу

№	Тема	Результати навчання	Завдання
1.	Управлінське рішення та його роль в діяльності менеджера	Розуміти і знати: Сутність рішення та управлінського рішення; функції та місце управлінських рішень в системі управління; класифікація управлінських рішень; управлінська проблема та типи управлінських проблем; особливості визначення проблемної ситуації; вирішення проблемної ситуації.	Тести, питання.
2.	Моделі і організація процесу розробки і прийняття управлінських рішень	Розуміти і знати: Моделі і методологія прийняття рішень; модель вирішення проблем в організації; стадії процесу прийняття управлінських рішень (підготовка, прийняття, реалізація); методи прийняття управлінських рішень.	Тести, питання
3.	Інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень та роль людського фактору в його ухваленні	Розуміти і знати: Значення комунікацій в розробці та прийнятті управлінських рішень; роль інформації в розробці і прийнятті управлінських рішень; класифікація інформації, яка використовується при прийнятті управлінського рішення; організація масиву інформації; організація потоків інформації; застосування сучасних інформаційних технологій в розробці та прийнятті управлінських рішень; місце людського фактору в процесі прийняття рішень; особливості стилів прийняття управлінських рішень.	Тести, питання

4.	Прогнозування та аналіз управлінських рішень	Розуміти і знати: Теоретичні основи прогнозування управлінських рішень; етапи прогнозування; вимоги до результатів прогнозування; сутність та зміст аналізу управлінських рішень; методи аналізу управлінського рішення.	Тести, питання
5	Умови невизначеності і ризику при прийнятті управлінських рішень	Розуміти і знати: Зміст понять «невизначеність» та «ризик» при прийнятті управлінських рішень; рівні невизначеностей; основні характеристики ризику; зовнішні чинники джерел ризику; внутрішні ознаки виділення ризику; класифікація ризиків; прийоми розробки та вибору управлінських рішень в умовах невизначеності та ризику.	Тести, питання,
6.	Оформлення управлінських рішень контроль за їх виконанням	Розуміти і знати: Основні форми підготовки та реалізації управлінських рішень; вимоги до оформлення управлінських рішень; основні правила оформлення документів; оцінювання документів за критеріями якості; контроль за виконанням управлінських рішень; управлінське рішення як об'єкт контролінгу.	Тести, питання
7.	Якість прийняття управлінських рішень	Розуміти і знати: Сутність та зміст понять «якість», «якість управлінської діяльності», «якість управлінського рішення»; параметри якості управлінського рішення; умови та фактори якості управлінського рішення; оцінка якості управлінських рішень.	Тести, питання
8.	Ефективність управлінських рішень	Розуміти і знати: Сутність понять «ефективність», «ефективність управлінських рішень»; оцінка економічної ефективності управлінських рішень; організаційна ефективність управлінських рішень; економічна ефективність управлінських рішень; технологічна ефективність управлінських рішень, правова ефективність управлінських рішень; психологічна ефективність управлінських рішень; екологічна ефективність управлінських рішень; етична ефективність управлінських рішень; політична ефективність управлінських рішень; методи оцінки ефективності.	Тести, питання

4. Система оцінювання курсу (зразок)

Накопичування балів під час вивчення дисципліни	
Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів
Лекція	-
Семінарське заняття	40
Самостійна робота	10
Індивідуальне завдання	-
Залік	50
Максимальна кількість балів	100

5. Оцінювання відповідно до графіку навчального процесу

Види навчальної роботи	Навчальні тижні																	Разом
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
Лекції																		-
Семінарські заняття		5		5		5		5		5		5		5		5		40
Самостійна робота								5							5			10
Індивідуальні завдання																		
Залік																	50	50
Всього		5		5		5		5	5	5		5		5	5	5	50	100

6. Ресурсне забезпечення

Матеріально-технічне забезпечення	Мультимедіа, комп'ютери
-----------------------------------	-------------------------

Література:

1. Боровик М. В. Управлінські рішення : конспект лекцій для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 073 Менеджмент. Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. 81 с.
2. Василенко В. О. Теорія і практика прийняття управлінських рішень : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2003. 420 с.
3. Кігель В. Р. Методи і моделі підтримки прийняття рішень у ринковій економіці : монографія. Київ : ЦУЛ, 2003. 202 с.
4. Кузьмін О. Є., Вербницька Г.Л., Мельник О.Г. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків : навч. посіб. Львів : Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2008. 212 с.
5. Лепа Р. М., Тимохин В.М. Прийняття управлінських рішень на підприємстві :

- теорія та практика : монографія. НАН України. Інститут економіки промисловості. Донецьк : ТОВ «Юго-Восток, Лтд», 2004. 262 с.
6. Лук'янова В. В., Головач Т.В. Економічний ризик : навч. посіб. Київ : Академвидав, 2007. 464 с.
 7. Моделі і методи соціально-економічного прогнозування : підручник / [В. М. Геєць, Т. С. Клебанова, О. І. Черняк та ін.]. 2-е вид., виправ. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2008. 396 с.
 8. Прийняття управлінських рішень: навч. посібник / [Ю. Є. Петруня, В. Б. Говоруха, Б. В. Літовченко та ін. за ред. Ю. Є. Петруні]. 2-ге вид. Київ : Центр учбової літератури, 2011. 216 с.
 9. Савків У.С. Система управління ризиками підприємства в умовах воєнного стану. Фінансово-економічна діяльність суб'єктів господарювання в умовах воєнного стану. Міжнародний науково-практичний форум (м. Кам'янець-Подільський, 20-21 жовтня 2022р.). Кам'янець-Подільський: НРЗВО «Кам'янець-Подільський державний інститут». 2022. С. 144-145.
 10. Сидор Г. В., Савків У. С., Тимків А. О. Цифровізація – сучасний вектор розвитку економіки в Україні. Сталий розвиток економіки, суспільства та підприємництва : матер. Міжнар. наук.-практ. конф., (м. Івано-Франківськ, 27–28 квіт. 2023 р.). Івано-Франківськ, 2023. С. 29–31.
 11. Технологія прийняття управлінських рішень : навч. посіб. / уклад. В. Д. Бакуменко. Київ : Вид-во НАДУ при Президентові України, 2007. 20 с.

7. Контактна інформація

Кафедра	Менеджменту і маркетингу, м. Івано-Франківськ, вул. Шевченка, 57, ауд.810 Сайт: https://kmim.pnu.edu.ua E-mail: kmim@pnu.edu.ua
Викладач	Савків Уляна Степанівна
Контактна інформація викладача	uliana.savkiv@pnu.edu.ua

8. Політика навчальної дисципліни

Академічна доброчесність	Очікується, що студенти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлюючи наслідки її порушення, що визначається Положенням про запобігання та виявлення плагіату у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/ .
Пропуски занять (відпрацювання)	Можливість і порядок відпрацювання пропущених студентом занять регламентується «Положення про порядок організації та проведення оцінювання успішності студентів ДВНЗ “Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника” (введено в дію наказом ректора № 799 від 26.11.2019) (див. стор. 4.). Ознайомитися з положенням можна за посиланням: https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/
Виконання завдання пізніше встановленого терміну	У разі виконання завдання студентом пізніше встановленого терміну, без попереднього узгодження ситуації з викладачем, оцінка за завдання - «незадовільно», відповідно до «Положення про порядок організації та проведення оцінювання успішності студентів ДВНЗ “Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника” (введено в дію наказом ректора № 799 від 26.11.2019) – стор. 4-5. Ознайомитися із положенням можна за посиланням: https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/
Невідповідна поведінка під час заняття	Невідповідна поведінка під час заняття регламентується рядом положень про академічну доброчесність (див. вище) та може призвести до відрахування здобувача вищої освіти (студента) «за порушення навчальної дисципліни і правил внутрішнього розпорядку вищого закладу освіти», відповідно до п.14 «Відрахування студентів» «Положення про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів вищих закладів освіти» - ознайомитися із положенням можна за посиланням: https://nmv.pnu.edu.ua/нормативнідокументи/polozhenja/
Додаткові бали	Отримання додаткових балів за дисципліною можливе за рішенням кафедри обліку і оподаткування студентам, які брали участь у науково-дослідній роботі (роботі конференцій, студентських наукових гуртків та проблемних груп, підготовці публікацій), а також були учасниками олімпіад, конкурсів «Положення про порядок організації та проведення оцінювання успішності студентів ДВНЗ «Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора № 799 від 26.11.2019) – стор. 3.

Неформальна освіта	Можливість зарахування результатів неформальної освіти регламентується «Положенням про порядок зарахування результатів неформальної освіти у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора № 819 від 29.11.2019)- https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні-документи/polozhenja/
--------------------	--

Викладач _____ доцент Савків У.С.