

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
«ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА»**



Факультет/інститут економічний

Кафедра менеджменту і маркетингу

**СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ**

Освітня програма Менеджмент організації і адміністрування

Спеціальність 073 Менеджмент

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Затверджено на засіданні кафедри

Протокол №1 від “02” жовтня 2023 р.

м. Івано-Франківськ – 2023 р.

ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Опис дисципліни
3. Структура курсу
4. Система оцінювання курсу
5. Оцінювання відповідно до графіку навчального процесу
6. Ресурсне забезпечення
7. Контактна інформація
8. Політика навчальної дисципліни

1. Загальна інформація

Назва дисципліни	Антикризове управління
Освітня програма	Менеджмент організації і адміністрування
Спеціальність	Менеджмент
Галузь знань	Управління та адміністрування
Освітній рівень	Бакалавр
Статус дисципліни	Вибіркова
Курс / семестр	3/6
Розподіл за видами занять та годинами навчання (якщо передбачені інші види, додати)	Лекції – 20 год. Семінарські заняття – 18 год. Самостійна робота – 52 год.
Мова викладання	Українська
Посилання на сайт дистанційного навчання	http://www.d-learn.pu.if.ua

2. Опис дисципліни

Мета курсу:

Формування у студентів ґрунтовних знань з теорії та практики антикризового управління підприємством, системного розуміння природи кризових явищ та розкриття стратегічних вимірів управлінської діяльності в умовах нестабільності, ефективного використання інструментарію антикризового управління, спрямованого на формування навичок аналізу та прийняття обґрунтованих рішень, необхідних для успішної реакції на виклики, які виникають у сфері управлінської діяльності під час кризових сценаріїв.

Компетентності

Програмні компетентності ІК.Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
ЗК11.Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК12.Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

СК10.Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

СК12.Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

Програмні результати навчання

ПРН3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН10.Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.

ПРН16.Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення,

відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

3. Структура курсу

№	Тема	Результати навчання	Завдання
1.	Основи теорії циклів і криз	Знати і розуміти: поняття циклів і криз на макрорівні та макрорівні; сутність економічного циклу; види циклів та їх специфіка; етапи дослідження природи економічних циклів.	Тести, питання
2.	Кризи підприємства і завдання антикризового управління	Знати і розуміти: загальні поняття про кризу і кризові явища на підприємстві; життєвий цикл підприємства; життєздатність підприємства та її параметри; причини виникнення криз підприємства; види криз підприємства; завдання антикризового управління.	Тести, питання
3.	Сутність та специфіка антикризового управління підприємством	Знати і розуміти: економічний механізм виникнення кризового стану підприємства; сутність та мета антикризового управління; основні функції антикризового управління; специфіка системи, процесів та механізмів антикризового управління підприємством.	Тести, питання
4.	Стратегічні аспекти антикризового управління підприємством	Знати і розуміти: стратегічний план як основа стратегічного управління; сутність стратегії антикризового управління; класифікація стратегій антикризового управління підприємством; процес розробки антикризової стратегії; реалізація стратегії антикризового управління підприємством.	Тести, питання
5.	Концептуальні положення діагностики кризи розвитку підприємства	Знати і розуміти: сутність та завдання діагностики кризи розвитку підприємства; особливості аналізу фінансово-господарської діяльності в залежності від фази прояву кризи; модель процесу діагностики кризи розвитку підприємства.	Тести, питання
6.	Діагностика потенціалу виживання підприємства	Знати і розуміти: потенціал виживання підприємства; ресурсні передумови виживання підприємства; основи оцінювання можливостей розвитку підприємства.	Тести, задачі, питання

7.	Антикризова програма підприємства і формування системи антикризового управління	Знати і розуміти: сутність антикризової програми підприємства; процес формування антикризової програми підприємства; заходи антикризового управління; характеристика антикризових заходів.	Тести, питання
8.	Контроль за виконанням антикризової програми підприємства	Знати і розуміти: контроль як функція антикризового управління; організація контролю за реалізацією антикризової програми; концепція контролінгу.	Тести, питання

4. Система оцінювання курсу

Накопичування балів під час вивчення дисципліни	
Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів
Лекція	-
Семінарське заняття	40
Самостійна робота	10
Залік	50
Максимальна кількість балів	100

5. Оцінювання відповідно до графіку навчального процесу

Види навчальної роботи	Навчальні тижні																	Разом
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
Лекції																		-
Семінарські заняття		5		5		5		5		5		5		5		5		40
Самостійна робота																	10	10
Залік																	50	50
Всього за тиждень		5		5		5		5		5		5		5		5	60	100

6. Ресурсне забезпечення

Матеріально-технічне забезпечення	Мультимедіа, комп'ютери
Література:	
<ol style="list-style-type: none"> Антикризовий менеджмент : конспект лекцій / уклад. Хоржан О. О.; Державний університет телекомунікацій. К., 2014. 223 с. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління / Т. С. Клебанова, О. М. Бондар, О. В. Мозенков та ін.; за ред. О. В. Мозенкова. Харків : ВД «ІНЖЕК», 2003. 272 с. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. [для 	

- студ. вищ. навч. закл.]. К. : ЦУЛ. 2013. 504 с.
4. Гомонай-Стрижко М. В., Якімцов В. В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Львів : НЛТУ України, 2013. 108 с.
 5. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с.
 6. Кривов'язюк І. В. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Київ : Кондор, 2008. 374 с.
 7. Кульчій О. І. Антикризове управління : навч. посіб. Полтава : ПолтНТУ, 2016. 120 с.
 8. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством : підручник. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2005. 824 с.
 9. Портна О. В., Єршова Н. Ю., Юр'єва І. А. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. 2-ге видання, стереотипне. Львів : Магнолія 2006, 2019. 283 с.
 10. Савків У.С., Сидор Г.В., Тимків А.О. Управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності в умовах війни. Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу (Серія: Економіка та управління в нафтогазовій промисловості), 2022. 2(26). С. 79 – 87.
 11. Скібіцька Л. І., Матвеев В. В., Щелкунов В. І., Подреза С. М. Антикризовий менеджмент : навч. посіб. К. : Центр учбової літератури, 2014. 584 с.
 12. Тюріна Н. М., Карвацка Н. С., Грабовська І. В. Антикризове управління : навч. посібник [для студ. вищ. навч. закл.]. К. : ЦУЛ, 2012. 448 с.
 13. Serhii Arefiev, Iryna Shevchenko, Ulyana Savkiv, Dmytro Hovsieiev, Yurii Tsizhma. Management of the global competitiveness of companies in the field of electronic commerce in the conditions of digitalization. Journal of Theoretical and Applied Information Technology 28th February 2023. Vol.101. No 4

7. Контактна інформація

Кафедра	Менеджменту і маркетингу, м. Івано-Франківськ, вул. Шевченка, 57, ауд.810 Сайт: https://kmim.pnu.edu.ua E-mail: kmim@pnu.edu.ua
Викладач	Савків Уляна Степанівна

8. Політика навчальної дисципліни

Академічна доброчесність	Письмові роботи перевіряються на наявність плагіату, що визначається Положенням про запобігання та виявлення плагіату у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» https://pnu.edu.ua/положення-про-запобігання-плагіату/ .
Пропуски занять (відпрацювання)	Відвідування регламентується відповідно до «Положення про порядок організації та проведення оцінювання успішності студентів ДВНЗ «Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора № 799 від 26.11.2019) https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні - документи/polozhenja/
Виконання завдання пізнішевстановленого терміну	Роботи, які здаються із порушенням термінів оцінюються відповідно до «Положення про порядок організації та проведення оцінювання успішності студентів ДВНЗ «Прикарпатського національного університету ім. Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора № 799 від 26.11.2019) https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні - документи/polozhenja/
Невідповідна поведінка під час заняття	Невідповідна поведінка під час заняття визначається відповідно до Положення про академічну доброчесність та «Положення про порядок переведення, відрахування та поновлення студентів вищих закладів освіти» https://nmv.pnu.edu.ua/нормативнідокументи/polozhenja/
Додаткові бали	Участь у науково-дослідній роботі (конференціях, конкурсах та олімпіадах) оцінюється додатковими балами за рішенням кафедри на підставі «Положення про порядок організації та проведення оцінювання успішності студентів ДВНЗ «Прикарпатського національного

	університету ім. Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора №799 від 26.11.2019)
Неформальна освіта	Неформальної освіти регламентується відповідно «Положення про порядок зарахування результатів неформальної освіти у ДВНЗ «Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника» (введено в дію наказом ректора № 819 від 29.11.2019) – https://nmv.pnu.edu.ua/нормативні - документи/polozhenja/

Викладач _____ доцент Савків У.С.