

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА**



Факультет/інститут економічний

Кафедра менеджменту і маркетингу

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Управління міжнародними проектами

Галузь знань:

07 Управління і адміністрування

05 Соціальні та поведінкові науки (051 Економіка)

Затверджено на засіданні кафедри
Протокол №3 від “9” листопада 2024р.

м. Івано-Франківськ – 2024 р.

ЗМІСТ

1. Загальна інформація
2. Опис дисципліни
3. Структура курсу (зразок)
4. Система оцінювання курсу
5. Оцінювання відповідно до графіку навчального процесу (зразок)
6. Ресурсне забезпечення
7. Контактна інформація
8. Політика навчальної дисципліни

1. Загальна інформація

Назва дисципліни	Управління міжнародними проектами
Викладач (-і)	Зварич Олена Ігорівна
Контактний телефон викладача	0503737875
Освітній рівень	Бакалавр
Статус дисципліни	Вибіркова
Курс / семестр	3 курс / 2 семестр
Розподіл за видами занять та годинами навчання (якщо передбачені інші види, додати)	Лекції – 12 год. Практичні заняття – 18 год. Самостійна робота – 60 год.
Мова викладання	Українська
Посилання на сайт дистанційного навчання	

2. Опис дисципліни

Мета курсу "Управління міжнародними проектами" полягає в тому, щоб надати студентам глибокі знання та практичні навички в управлінні проектами, що реалізуються в міжнародному середовищі. Курс орієнтований на формування компетентностей, необхідних для успішної координації та реалізації проектів, враховуючи специфіку міжкультурної взаємодії, міжнародні стандарти управління проектами та різноманітні організаційні та правові умови в різних країнах.

Ілі курсу включають освоєння основних принципів управління проектами, таких як планування, організація, контроль і завершення проектів на міжнародному рівні. Студенти навчатимуться розробляти стратегії для ефективного управління ресурсами, ризиками та бюджетом проекту, а також враховувати специфіку міжкультурних комунікацій, правових норм та економічних умов. Курс також передбачає розвиток навичок ведення переговорів та управління командами, що працюють у мультикультурному середовищі, та здобуття практичних знань для успішної реалізації міжнародних проектів.

Компетентності

Здатність планувати, організувати, координувати та контролювати міжнародні проекти, враховуючи всі етапи їхнього життєвого циклу.

Вміння ефективно управляти ресурсами, включаючи час, бюджет, людські ресурси та технології, для досягнення цілей проекту.

Розуміння культурних відмінностей та їхнього впливу на управління проектами в міжнародному середовищі.

Здатність адаптувати комунікаційні стратегії, робочі процеси та управлінські методи до різних культурних, соціальних і економічних контекстів.

Вміння здійснювати аналіз ризиків, оцінювати та управляти ними на різних етапах реалізації міжнародних проектів.

Здатність проводити аналіз ефективності проекту, використовувати інструменти моніторингу та оцінки для прийняття управлінських рішень.

Навички ефективного комунікації з міжнародними командами, партнерами та замовниками проекту.

Здатність вести переговори, вирішувати конфлікти та досягати консенсусу в мультикультурних командах.

Програмні результати навчання

Вміти здобувати глибокі знання основних принципів та методів управління проектами, зокрема таких, як планування, реалізація, моніторинг, оцінка та завершення проектів у міжнародному контексті.

Вміти застосовувати міжнародні стандарти та найкращі практики управління проектами, включаючи методології для планування та управління проектами в глобальному середовищі.

Вміти застосовувати методи моніторингу і оцінки для аналізу виконання проектів, а також на основі отриманих даних коригувати стратегії та приймати ефективні управлінські рішення.

Вміти ефективно взаємодіяти з міжнародними командами, партнерами та замовниками, враховуючи культурні відмінності та специфіку комунікації в різних країнах.

3. Структура курсу (зразок)

№	Тема	Результати навчання	Завдання
1.	Сутність проектної діяльності: поняття, основні характеристики, класифікація проектів	Розуміти суть і поняття, основні характеристики, життєвого циклу проекту; моделі життєвого циклу міжнародних проектів; класифікації проектів; функції, підсистеми та методів управління проектами.	питання, кейси
2	Управління проектом, програмою і портфелем проектів	Розуміти особливості управління міжнародними проектами; управління мультипроектами; цілі та стратегії в управлінні проектами	питання, кейси
3	Оточення проекту. Організаційна структура. Учасники проекту. Лідерство	Розуміти закони керівництва проектом; орієнтуватись в організаційних структурах проектів; ознайомитись з поняттями: учасники проекту, зацікавлені особи, команда проекту, інші ролі в проекті; розуміти роль лідера та виходи з конфліктних ситуацій.	питання, кейси
4	Техніко-економічне обґрунтування міжнародного проекту	Орієнтуватись як проводити попереднє техніко-економічне обґрунтування інвестиційного проекту; порядок розроблення та затвердження техніко-економічного обґрунтування інвестиційного проекту; доінвестиційні дослідження витрат на підготовку інвестиційного проекту. Розуміти особливості розроблення меморандуму для міжнародних інвестиційних проектів.	
5	Основи планування	Розуміти функції менеджменту; розробки плану управління міжнародним проектом; управління змістом проекту.	питання, кейси, проміжні тести
6	Управління ресурсним забезпеченням міжнародних проектів	Управління вартістю проекту; ресурсне планування проекту; планування витрат по проекту; методи розрахунку вартості проекту;	питання, кейси

		визначення бюджету проекту	
7	Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням міжнародного проекту	Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту; інформаційна система управління міжнародними проектами; CRM системи; Microsoft Project	питання, кейси
8	Контролювання строків та термінів виконання проекту	Розуміти зміст контролювання процесами виконання міжнародного проекту; як виконується моніторинг виконання робіт проекту; володіти інструментами контролю виконання проекту	питання, кейси
9	Управління ризиками в міжнародних проектах	Розуміти поняття ризику та невизначеності; класифікацію проектних ризиків; планування управління ризиками; ідентифікація ризиків; планування заходів з реагування на ризики	питання, кейси
10	Управління якістю виконання міжнародного проекту	Розуміти поняття якості в контексті проектного менеджменту; концепції управління якістю проекту; забезпечення якості проекту; контроль якості проекту	питання, кейси, тести

4. Система оцінювання курсу (зразок)

Накопичування балів під час вивчення дисципліни	
Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів
Лекція	8
Семінарське заняття	28
Самостійна робота	10
Індивідуальне завдання	4
Екзамен	50
Максимальна кількість балів	100

5. Оцінювання відповідно до графіку навчального процесу (зразок)

Види навчальної роботи	Навчальні тижні																	Разом
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	
Лекції	1		1		1		1		1		1		1		1			8
Семінарські з-тя		4		4		4		4		4		8						28
Самостійна р-та													10					10
Індивідуальні завдання															4			4
Залік /Екзамен																	50	50
Всього за тиж-нь	1	4	1	4	1	4	1	4	1	4	1	8	1	10	1	4	50	100

Примітка: не рекомендується на один тиждень планувати кілька форм контролю.

6. Ресурсне забезпечення

Матеріально-технічне забезпечення	Мультимедіа, комп'ютери та інше
-----------------------------------	---------------------------------

Література:

1. Грей, Кліффорд Ф., і Ларсон, Ерік В. *Управління проектами: процеси, методи та стратегічний підхід*. Київ: Діпа, 2020.
2. PMBOK® Guide. *Посібник з управління проектами*. Project Management Institute (PMI), 7-е видання, 2021.
3. Kerzner, Harold. *Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling*. 13th Edition. Wiley, 2022.
4. Словник-довідник з питань управління проектами /Бушуев С.Д. Українська асоціація управління проектами. - К.: Видавничий дім "Ділова Україна", 2001. - 640с.
5. Бабаєв В.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів спеціальності «Управління проектами» / Бабаєв В.М. – Харків: ХНАМГ, 2006. – 244 с.
6. Meredith, Jack R., and Mantel, Samuel J. *Project Management: A Managerial Approach*. 10th Edition. Wiley, 2019.
7. Shenhar, Aaron J., and Dvir, Dov. *Reinventing Project Management: The Diamond Approach to Successful Growth and Innovation*. Harvard Business Review Press, 2007.
8. Cleland, David I., and Gareis, Roland. *Global Project Management Handbook: Planning, Organizing, and Controlling International Projects*. 2nd Edition. McGraw-Hill, 2006. Крайнік О.М.. Планування проектних дій: навчально-методичний посібник для студентів ЗДІА спеціальності 8.18010013“Управління проектами» денної форми навчання / О.М. Крайнік, Н.І. Тахтаджієва – Запоріжжя, ЗДІА, 2015. – 80 с.
9. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І./ За заг.ред.Л.В.Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432с.
10. Керівництво до зведення знань з управління проектами, 5-е видання/ Project Management Institute (PMI). – Project Management Institute, Inc., 2012. – 614 с.
11. Управління інноваційними проектами : конспект лекцій / укладачі: О. О. Міцура, О. М. Олефіренко. – Суми : Сумський державний університет, 2012. – 92 с
12. Управління інноваційними проектами та програмами. Методологія: МФУ 75.1 – 00013480 – 29.12:2010 . - Стандарт Міністерства фінансів України . – К., 2010. – 44 с.

7. Контактна інформація

Кафедра	Кафедра менеджменту і маркетингу
Викладач (і) Гостьові лектори	Зварич Олена Ігорівна
Контактна інформація викладача	olena.zvarych@pnu.edu.ua

8. Політика навчальної дисципліни

Академічна доброчесність	Неприпустимі плагіат та списування
Пропуски занять (відпрацювання)	опрацювання теми, а також виконання завдання із теми
Виконання завдання пізніше встановленого терміну	
Невідповідна поведінка під час заняття	
Додаткові бали	
Неформальна освіта	Можливість зарахування. Рекомендовані платформи

Викладач _____ Олена Зварич